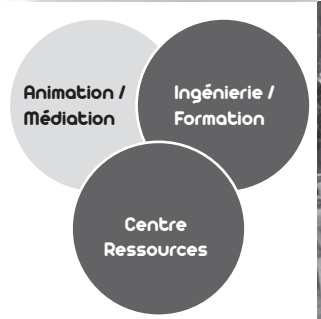


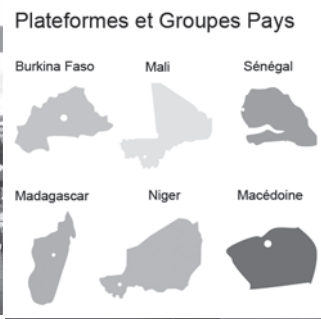
Des statuts,  
des valeurs,  
une charte.



# Rétrospective : 1994 - 2014

## 20 ans d'expérience

### au service de la coopération et de la solidarité internationale



Pages 2-3  
Rétrospective : le Réseau à 20 ans

Pages 4-15  
Témoignages parus dans les lettres d'information

# Rétrospective : le Réseau a 20 ans

## Horizons Solidaires : fonctionnement et gouvernance

Les adhérents d'Horizons Solidaires sont unis par une charte de valeurs. Elle véhicule une vision de la coopération fondée sur le respect mutuel des spécificités et des intérêts des acteurs au Nord et au Sud.

Le multi-acteurs, une réalité dans le fonctionnement de l'association : pour assurer son rôle de mise en réseau des acteurs de la coopération, le Réseau est administré par un conseil de 19 membres répartis en 4 collèges - Collectivités territoriales et EPCI, Associations de Solidarité Internationale, Etablissements publics et privés, particuliers.

Horizons Solidaires s'appuie sur des groupes de travail thématique qui associent des administrateurs du Réseau et d'autres acteurs bas-normands autour de leur intérêt pour un même sujet. Nous souhaitons améliorer la fréquence de ces temps de travail multi-acteurs.

Pour un maillage réel du territoire : Les membres de l'association et bénéficiaires de son action sont répartis sur l'ensemble du territoire régional. Pour renforcer les liens entre les membres, l'assemblée générale annuelle se fait de façon tournante sur les départements de l'Orne, du Calvados et de la Manche. La prochaine se tiendra dans la Manche en 2015.

- 1994 - Création d'Horizons Solidaires
- 1995 - Lancement des Cahiers
- 1996 - Embauche du premier salarié
- 1997 - 1<sup>ères</sup> Assises de la Coopération Décentralisée organisées par le Réseau
- 1998 - 1<sup>ère</sup> rencontre entre Collectivités Territoriales
- 2000 - 1<sup>ère</sup> rencontre entre acteurs associatifs de la solidarité internationale
- 2001 - Edition du 1<sup>er</sup> Répertoire des acteurs de la coopération internationale
  - Création de la Charte d'Horizons Solidaires et modifications des statuts
- 2003 - Bilan des 10 ans d'existence de l'association et perspectives (Temps fort de réflexion sur les missions du Réseau)
- 2005 - Création de la plateforme pays Sénégal
- 2006 - Création des plateforme et groupe pays Madagascar et Mali
- 2007 - Lancement de la lettre d'information
  - Création des plateforme et groupe pays Niger et Burkina Faso
- 2009 - Evaluation externe du Réseau
- 2010 - Post-évaluation
  - Approche thématique "Agriculture et Défi Alimentaire"
  - Horizons Solidaires devient Pôle du Festival AlimenTerre en Basse-Normandie
- 2011 - Création de la plateforme pays Macédoine
- 2012 - Approche thématique "Développement local durable et coopération internationale"
- 2014 - Organisation des Rencontres Normandes de la Coopération et de la Solidarité Internationale, en partenariat avec le CITIM
  - Mise en oeuvre du diagnostic associatif (DLA)

## Horizons Solidaires, un outil de communication pour s'informer, communiquer et partager



### Le site internet

Mis en place en 2002, le site a connu plusieurs refontes dont la dernière a été réalisée en 2013. La page Facebook a vu le jour en 2012.



### Les Cahiers

Créé en 1995, cet outil s'est momentanément interrompu en 2008. Il revient en 2011 et propose depuis des apports théoriques et pratiques sur diverses thématiques.



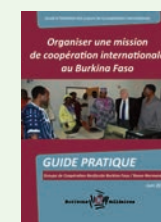
### Les lettres d'informations électroniques

Conçues en 2007, les lettres trouvent leur rythme mensuel en 2009. Contactez-nous pour vous inscrire !



### Les lettres pays

La première concernait le Sénégal et a été élaborée en 2006. A celle-ci se sont ajoutées les lettres pays Madagascar et Mali en 2007, Niger et Burkina Faso en 2008, puis Madécoine en 2011. Depuis 2012, des revues de presse concernant ces pays sont également diffusées.



### Les guides méthodologiques

Le premier a été produit en 2010 sur la conduite d'une mission au Mali. Le second sur le Burkina Faso est disponible sur notre site depuis 2013.



### Les fiches techniques

Elles constituent une boîte à outils portant sur différents domaines (montage de projet, coopération décentralisée, vie associative...), utile à tout porteur de projet.



Séance AlimenTerre au lycée agricole de Sées - 2013

### Les autres outils

Horizons Solidaires vous propose divers temps d'échanges à l'image des Rencontres Normandes de la Coopération et de la Solidarité Internationale de cette année ; des rencontres pays, thématiques ou par famille d'acteurs ; du Festival AlimenTerre.

## Horizons Solidaires se lance dans un diagnostic associatif – pour un avenir où tout est possible

Tout le monde le sait, 20 ans, c'est l'âge de tous les possibles. C'est dans cet esprit qu'Horizons Solidaires a décidé de faire de 2014, une année de bilan et de réflexion prospective. Le Réseau devra faire face dès fin 2014 à une évolution de contexte qui pourrait avoir un impact important sur son action (réforme territoriale, renouvellement des instances dirigeantes de l'association (AG 2015), évolution des aides et subventions publiques...).

Ayant fait l'objet d'une évaluation de son activité en 2009 et d'une post évaluation en 2010 qui a permis d'orienter son projet actuel, Horizons Solidaires souhaite aujourd'hui améliorer son fonctionnement et mieux répondre aux attentes de ses membres.

Ainsi, dans une perspective de consolidation de son activité, de son projet et de ses emplois, l'association lance un nouveau diagnostic pour redonner de la lisibilité à son projet et poursuivre son évolution. Sur la base des recommandations à venir, elle envisage une réorganisation de son fonctionnement avec des moyens et des outils adaptés. Le diagnostic associatif se fait dans le cadre du dispositif local d'accompagnement DLA, dont bénéficie Horizons Solidaires.

# Témoignages d'acteurs



Témoignage de Jacqueline Baury, Présidente d'Horizons Solidaires.

## 1994 - 2014 : le Réseau a 20 ans !

Cet anniversaire mérite d'être fêté et il offre l'occasion de relire ces années avec notre regard d'aujourd'hui.

Nous allons donc prendre contact avec ceux qui ont construit l'histoire d'Horizons Solidaires et recueillir leurs souvenirs et leurs analyses. Nous leurs demanderons ce que notre réseau a apporté à leur association ou collectivité et ce qu'ils en attendent aujourd'hui ?

En ce qui me concerne, dans les brumes de la mémoire, mon premier souvenir remonte à une réunion qui avait lieu à Hérouville-Saint-Clair pour présenter une nouvelle association : Horizons Solidaires. Dès son origine, de nombreuses questions ont surgi sur l'indépendance des associations vis-à-vis de ce centre de ressources, sur le montant des cotisations, sur les rapports entre associations et collectivités...

Il y a eu les assises de la coopération décentralisée en 1997, où j'ai été impressionnée par l'importance du public présent.

En 2001, nouvelle élue sur ma commune, j'arrive au conseil d'administration et le président de l'époque, Jean-Claude Raoult, m'accueille en faisant une allusion à la loi qui vient d'instaurer la parité dans les conseils municipaux. En effet, à l'époque, le conseil d'administration d'Horizons Solidaires était largement masculin. Aujourd'hui, les membres actifs sont majoritairement féminins. L'équilibre est difficile à trouver !

Je ne peux terminer ces premiers mots sur l'histoire d'Horizons Solidaires, sans penser à Christian Hurlot, le premier chargé de mission qui a sillonné la Région pour sensibiliser aux questions de coopération décentralisée et qui a accompagné la création des Afrikales.

Cette année, nous allons donc revenir régulièrement sur les actions et l'évolution d'Horizons Solidaires au cours de ces 20 ans. N'hésitez pas à nous faire part de vos souvenirs.

*Jacqueline Baury, Présidente*



Témoignage de Sandra Baude, première salariée d'Horizons Solidaires.

Horizons Solidaires fut mon premier employeur.

J'ai découvert le réseau en 1998, lorsque j'ai proposé ma candidature à un poste en emploi jeune (à l'époque j'y avais encore droit...). J'avais été recrutée pour assurer la permanence de l'association et créer les outils nécessaires à son développement, mais ce fut une incroyable et très belle aventure.

Pendant 12 ans, j'ai donné le maximum de moi-même à Horizons Solidaires, qui me l'a d'ailleurs bien rendu ! Toutes les personnes que j'ai rencontrées : collègues, membres du Bureau, adhérents et membres des associations voisines m'ont appris mon métier et m'ont permis de "grandir".

Parmi ces personnes, trois grands hommes ont marqué mon cœur et l'ont fait pleurer en nous quittant trop vite : Pierre MAUGER, qui m'impressionnait et que j'aurais aimé connaître davantage ; Pierre MORICE, qui me touchait par sa gentillesse et sa patience ; Christian HURLLOT, mon collègue, mon ami qui, au-delà de la coopération, m'a aussi appris la vie.

D'autres grands personnages ont également marqué mon esprit et mon cœur, mais la liste en serait trop longue sans jamais parvenir à être exhaustive. Toutefois, ils se reconnaîtront aisément : elles et ils avaient beaucoup de choses en commun, en plus du désir de faire vivre le réseau : intelligence, grandeur d'âme, bonté du cœur.

Aujourd'hui je reçois la Newsletter d'Horizons Solidaires, mais il m'apparaît parfois que je suis partie très loin... Pourquoi ?? Horizons Solidaires m'a tout appris, comme un parent élève son enfant vers l'autonomie... alors je pense que, comme cet enfant, j'ai souhaité vivre ma vie, une autre vie... mais je n'ai rien oublié, et je n'aurai qu'un mot pour toutes les personnes rencontrées, côtoyées, admirées : **MERCI**.

20 ans, ce n'est que le début d'une très très longue histoire et je souhaite au Réseau de continuer à se développer et à faire parler de lui.

Mais si je ne devais donner qu'un seul conseil pour les 10 prochaines années, ce serait celui-ci : surtout ne changez rien, vous êtes toutes et tous formidables tel(les) que vous êtes.

*Sandra Baude, la "petite main d'Horizons Solidaires" (Jean DESHAYES)*

# Témoignages d'acteurs



*Témoignage de Jean Deshayes, membre du Bureau de 1995 à 2012.*

En 1994, j'étais proviseur du lycée Salvador Allende à Hérouville-Saint-Clair, quand Christian Hurlot, ancien directeur de centre culturel français en Afrique est venu me parler "coopération internationale et réseaux régionaux" prenant exemple sur RESACOOOP.

En 1995, retraité, je suis devenu adjoint au maire d'Hérouville en charge de la culture et des relations internationales. La ville a, tout naturellement; adhéré à Horizons Solidaires ; je suis entré au bureau présidé par Max Robba où nous étions quelques pionniers dont Jean-Claude Raoult qui a succédé rapidement à M Robba.

Je suis alors devenu trésorier puis secrétaire de l'association... Jusqu'à mon retrait en 2012. C'est ainsi que j'ai organisé le recrutement de Sandra Baude, de Julie Vilain et de Marie-Christine Pipet avant que n'arrive l'équipe actuelle.

Ces dernières années, deux manifestations m'ont particulièrement marqué :

- en 2000 le premier rassemblement des réseaux régionaux multiacteurs organisé avec l'appui du Conseil Régional dans les locaux de l'abbaye aux dames. Cette manifestation, difficile à organiser a propulsé l'association parmi les interlocuteurs constants du MAE.

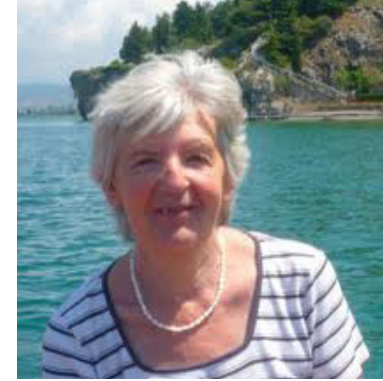
- en 2008 le colloque sur l'importance des OSIM dans la coopération décentralisée, colloque organisé au Mémorial de Caen et qui devait marquer notre attachement aux liens avec nos partenaires de l'émigration.

Je peux dire que le Réseau a beaucoup évolué et que nous avons fait de gros efforts pour y parvenir. Il est aujourd'hui plus structuré, plus pro et forcément moins pionnier. Grâce (en grande partie) à son action, les collectivités et associations ont acquis des compétences pour agir sainement et disposent d'un centre de ressources efficace. C'est une richesse pour la coopération en Basse-Normandie !

Pour des raisons familiales, j'ai quitté le CA d'Horizons Solidaires mais continue d'être actif dans la coopération comme chargé de mission de la ville d'Hérouville et toujours prêt à militer pour une mutualisation démocratique des moyens donc pour Horizons Solidaires.

Il m'est ainsi difficile de parler de l'avenir du Réseau ; je pense qu'il doit maintenir ses efforts de mutualisation, continuer de développer des communications immatérielles, recommencer les rencontres par pays, rechercher de nouvelles pistes de financements pour les adhérents, revenir sur la liaison nécessaire avec les organisations de migrants ....

*Jean Deshayes*



*Témoignage d'Annie Berger, membre du Conseil d'administration depuis 2008.*

Je connais Horizons Solidaires depuis sa création. Je crois même avoir témoigné au titre de mon appartenance à la "Voix des Femmes" à l'une des premières journées d'information-débat organisée par l'association.

Je n'ai vraiment participé à la vie du Réseau que depuis 6 ans, étant désignée par la ville de Caen pour la représenter au Conseil d'Administration.

J'ai souhaité cette mission car c'était le moment où Horizons Solidaires travaillait son projet, et le repositionnait par rapport aux autres structures associatives impliquées dans la solidarité internationale.

C'est la dimension "lieu-ressources" pour les collectivités, en particulier les petites collectivités, celles qui ne disposent pas de service dédié à la coopération décentralisée, mais qui sont néanmoins très ouvertes sur le monde, et pour les associations qui essaient de coopérer avec leur collectivité de façon harmonieuse, qui m'a intéressée.

Je pense notamment aux rencontres que nous avons organisé en 2011 sur le rôle des associations de jumelage en lien avec leur commune.

Aujourd'hui, je reste engagée au sein du Réseau, non plus en tant qu'élue, mais comme membre d'une association adhérente, "Les Amis du Printemps Arabe et de la Tunisie (LAPAT)". Cela me permet d'expérimenter le soutien que peut apporter Horizons Solidaires à une petite association, qui a des objectifs politiques et sociaux très importants et qui ne dispose pas de logistique propre.

Parmi les activités d'Horizons Solidaires, deux événements m'ont particulièrement marquée. Le premier est la coordination du Festival AlimenTerre en Basse-Normandie par le Réseau depuis 2010. Cette manifestation, qui se déroule chaque année du 15 octobre au 30 novembre, est un temps d'échange et de partage très important car il permet de sensibiliser tous types de publics.

Le second est l'organisation conjointe et autonome par Horizons Solidaires et le CITIM des "Rencontres Normandes de la Coopération et de la Solidarité Internationale", le 12 avril dernier. C'est d'ailleurs l'un de mes souhaits en m'impliquant dans la vie d'Horizons Solidaires : faire vivre en meilleure complémentarité ces deux structures qui agissent au plan local avec des rôles et compétences différentes.

Dans 10 ans, j'espère que le Réseau aura plus de 200 petites collectivités adhérentes et que soit mise en place une pédagogie de soutien à leur politique.

Je souhaite également que l'offre de formations proposée aux acteurs soit développée ; qu'Horizons Solidaires puisse organiser deux à trois conférences-débats ou journées annuelles et qu'il maintienne son activité de "Centre Ressources" déjà bien mené actuellement.

*Annie Berger*

# Témoignages d'acteurs



*Témoignage de Mathurin Cohua, Président de l'association Liaisons Sud Nord, adhérente d'Horizons Solidaires depuis 2002.*

Liaison Sud Nord a participé à plusieurs journées organisées par Horizons Solidaires, entre autres en 1997 aux "Assises Régionales de la Coopération Décentralisée". L'occasion a été pour nous d'expérimenter le soutien qu'apporte Horizons Solidaires à notre association dont l'objectif est de venir en aide aux démunis sociaux en Afrique et plus particulièrement en Côte d'Ivoire. Liaison Sud Nord se positionne comme interface entre les Instances institutionnelles françaises voire européennes et africaines, en particulier ivoiriennes.

Le colloque sur l'importance des Organisations de Solidarité internationales Issues de l'Immigration (OSIM), en 2008, a marqué notre attachement aux liens avec les partenaires de l'immigration.

Nous pouvons dire que le Réseau a beaucoup évolué. Il est plus structuré. Cela est dû sans doute en grande partie à son action.

Les associations ont acquis des compétences qui leurs ont permis de se développer et disposent aujourd'hui d'un centre ressources pour les aider à se structurer, s'informer et à mutualiser.

Horizons Solidaires doit maintenir ses efforts en ce sens tout en développant ses communications, les rencontres par pays, la recherche de pistes de financements pour nous, les adhérents, et accroître son offre de formations.

*Mathurin Cohua*



*Témoignage de Jean-Claude Magalhaes, ancien élu de la ville de Cherbourg et membre consultatif du comité des relations internationales de la ville de Cherbourg.*

En mars 2001, la ville de Cherbourg-Octeville, sous l'impulsion de son maire Bernard Cazeneuve, a souhaité développer une politique de Relations Internationales forte, jumelages et coopérations décentralisées, permettant à la fois l'ouverture à d'autres cultures et la lutte contre le repli sur soi, risque réel pour une ville située en bout de presqu'île, au bout du monde pour certains. Convaincue de l'importance et de la force du travail en réseau, la ville affirmait son intention de travailler avec d'autres collectivités Nord Cotentines en créant le Centre Intercommunal de la Solidarité Internationale, Gandhi.

Maire-adjoint en charge des Relations Internationales, le maire m'avait donné pour mission de développer cette politique quand j'ai été contacté par Christian Hulot, salarié d'Horizons Solidaires, qui craignait qu'une telle initiative nuise à la dynamique lancée depuis quelques années par Horizons Solidaires. La ville a donc rejoint Horizons Solidaires et a été élue au conseil d'administration.

Horizons Solidaires, c'était le réseau bas-normand : pour nous, l'occasion de rencontrer d'autres élus ou responsables associatifs pour discuter de nos projets et les enrichir de nos expériences respectives, pour d'autres c'était le moyen d'avoir un soutien dans le montage des dossiers car tel était le rôle d'Horizons Solidaires à cette époque : lieu de rencontre et de partage entre associations et élus et soutien dans le montage des dossiers.

A ce titre, Horizons Solidaires a participé dès 2004 au comité de pilotage du Conseil Régional de Basse-Normandie, apportant expérience et compétences.

Son originalité, pour ne pas dire son intérêt, était de regrouper à la fois des collectivités et des associations qui n'avaient pas toujours les moyens humains et techniques, pour développer leurs actions mais aussi de se faire entendre. Cela a permis également, en mutualisant, de lancer des projets de dimension régionale tels "Les Afrikales".

Le Réseau a évolué par la création de groupes pays puis thématiques : lieu d'information sur le contexte particulier des pays où vivent des coopérations décentralisées mais aussi et surtout, opportunité de montage de projets en commun, mutualisant avec d'autres collectivités pour créer des cohérences de territoire et répondre aux attentes des divers financeurs, notamment l'Etat, rôle longtemps tenu par CUF.

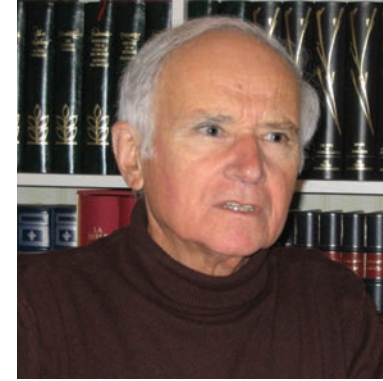
Pour l'avenir, je suis convaincu de l'importance de ces groupes de travail : créer à la fois ici et là-bas des dynamiques de territoires permettant au Nord et au Sud des échanges, car c'est la condition pour amener de petites collectivités du Nord à se lancer dans la coopération décentralisée.

*Jean-Claude MAGALHAES*

# Témoignages d'acteurs

---

*Courriel de Jean-Claude Raoult (en date du 17 septembre 2014), maire de la ville de Verson de 1983 à 2001, membre fondateur de la SIDI en 1983 (Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement) et membre fondateur d'Horizons Solidaires en 1994.*



*Témoignage de Bernard Jourdain, Président de l'Association de Jumelage Alençon-Koutiala et membre d'Horizons Solidaires depuis 1997.*

Les courriels reçus ce jour de Cathy Llech<sup>1</sup> et Agathe Beunard<sup>2</sup> me confirment que Horizons Solidaires, dans la fleur de ses 20 ans, reste une association ouverte sur le monde avec plein de projets pour plus de 20 ans encore : bravo à tous et bonne continuation !

Votre beau bilan et les 273 collectivités ou 254 associations "engagées" occultent totalement et heureusement les sept années de gestation de 1987 (Nomination d'un "Monsieur Coopération décentralisée" dans chaque Préfecture de Région) à 1994 (Création légale de Horizons Solidaires) ! Le plus délicat fut d'arriver à se comprendre en donnant le même sens aux mêmes mots... Pour y parvenir, il fallut toute la persévérance d'un petit nombre de personnes et l'engagement déterminé de quelques entités : Gérard Brisson de la DRAC, Pierre Morice et Micheline Dumont du CITIM, Jean-Claude Groult du CCFD, Marie-France Gignoux et Pierre Mauger de Forages Mali...

Pour délivrer "l'acte de naissance" officiel de l'association, Jérôme Dubourg fut même contraint de se mettre en limite de l'orthodoxie administrative !

*Avec mon meilleur souvenir,  
Bien cordialement,  
Jean-Claude Raoult.*

C'est Pierre Mauger qui, le premier, m'a parlé d'Horizons Solidaires. Il fut maire d'Alençon et également conseiller Régional entre 1986 et 1998.

Je suis entré au Conseil d'administration et au bureau comme trésorier adjoint en 1997, à l'époque le Réseau n'avait pas de local.

Je me souviens de Christian Hurlot, chargé de mission, moteur d'entraînement, qui marchait plus vite que nous avançons ; Jean Deshayes, secrétaire, ses analyses posées et questions pertinentes.

Pour des raisons de santé, à deux reprises, j'ai décroché.

L'évolution d'Horizons Solidaires est réelle et positive, notamment l'appui aux associations. Ce que je retiens de plus marquant est 'l'essai' de mise en réseaux des acteurs par pays. J'ai participé à deux d'entre eux : le Mali et Madagascar, l'information mutuelle de ce qui était réalisé par chacun et l'apport donné par l'un ou l'autre pour mieux connaître le pays, notamment en terme organisationnel des collectivités, de l'éducation, de la santé ... Sujets importants pour situer plus judicieusement les actions à proposer et à suivre dans un pays.

Les formations données et / ou permises par Horizons Solidaires sont aussi à mettre aux activités appréciées.

Mes souhaits seraient : la continuité de la formation et un retour au réseau d'acteurs par pays en gardant, bien sûr, l'appui aux différentes associations.

*Bernard Jourdain*

<sup>1</sup>Courriel d'annonce de la réunion entre associations du 1er octobre 2014 'Partage d'expériences entre associations de solidarité internationale'  
<sup>2</sup>Diffusion des Actes des Rencontres Normandes de la Coopération et de la Solidarité Internationale du 12 avril 2014

# Témoignages d'acteurs



*Interview de Pierre Pognaud, conseiller technique auprès de la Délégation pour l'action extérieure des collectivités locales.*

## *En quelques mots, pouvez-vous vous présenter ?*

Au ministère des affaires étrangères, j'ai occupé depuis 1998 les fonctions de conseiller technique auprès de la Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales (D.A.E.C.T.) et suis encore impliqué, dans le cadre d'une mission d'appui et de conseil, dans le soutien à la coopération décentralisée sous toutes ses formes. Je suis en outre président en exercice du Collège européen des experts en administration publique (C.E.E.A.P./E.C.E.P.A.) et vice-président exécutif du "think tank" GLOBAL LOCAL FORUM, investi dans le dialogue des territoires...sujet dont le réseau bas-normand Horizons Solidaires me paraît être une vivante illustration.

## *Comment avez-vous connu Horizons Solidaires ?*

Presque à l'origine. Mais cette relation ne s'est en rien limitée à l'instruction de dossiers ou au suivi juridique. Elle a pris la forme d'un partenariat dans la durée, où l'expérience de terrain, le réflexe de réseau rejoignent la réflexion sur l'état du monde, toujours sous le signe de la solidarité.

## *Qu'est-ce qui vous a marqué ?*

Tout d'abord les contacts que je dirais amicaux, si elles veulent bien m'y autoriser, avec les présidentes successives, Marie-Odile Tavernier, très impliquée dans les travaux de notre Commission nationale de la coopération décentralisée (C.N.C.D.), et Jacqueline Bauray qui lui a succédé. Le bon accueil que m'a toujours réservé toute l'équipe. Et l'indéfectible amitié nouée avec Jean Deshayes, dont je ne saurais que souligner les qualités humaines et la profonde compétence, qui, alliées à sa modestie, en font une des figures de référence de l'action internationale des collectivités territoriales, qui a toujours répondu présent pour défendre la cause. S'ajoutent à cela les rencontres dans les lieux les plus improbables, du cercle polaire, ou presque, au cœur de l'Afrique.

## *Etes-vous toujours impliqué dans le Réseau ?*

Quelle que soit l'évolution des mes fonctions, je souhaite qu'elles continuent à nous mettre en contact. Car le combat pour le développement humain est sans fin, même s'il prend des formes renouvelées, tenant compte des besoins exprimés, des enjeux globaux qui s'y superposent et de l'attente des partenaires.

## *Selon vous, le Réseau a-t-il évolué ? Si oui, comment jugez-vous ce changement ?*

Incontestablement, le réseau a évolué. Il a su travailler en liaison plus quotidienne avec les autorités régionales, sans pour autant distendre les liens privilégiés avec les départements et les communes qui adhèrent à sa démarche. Au plan des géographies de ses interventions, qui se sont diversifiées sans se disperser, on peut sans excès considérer qu'il s'agit d'une stratégie exemplaire de présence à l'international : continents divers, l'Europe avec Tikhvine, le Maghreb avec Ahfir au Maroc, l'Afrique subsaharienne avec Agnam au Sénégal, les partenariats avec Loum au Cameroun, et Esme en Turquie, où pourtant les coopérations françaises sont encore trop peu nombreuses, cela donne le moyen d'éclairer une coopération par l'expérience acquise sur les

autres, sans toutefois gommer l'irréductible spécificité de chaque lien.

## *Pouvez-vous citer un événement marquant ?*

Pour ne parler que de notre actualité 2014, le festival ALIMENTERRE dont Horizons Solidaires est le coordonnateur régional. Un sujet sur lequel GLOBAL LOCAL FORUM a publié, voyez notre site ! Je suis sûr en outre que le Vingtième Anniversaire sera le moment d'évaluer pour faire encore plus.

## *Comment imaginez-vous le Réseau dans 10 ans ?*

"Still going strong !". Renforcé dans ses structures, attractif pour de nouveaux acteurs bas-normands !

## *Quelles sont vos attentes pour la décennie à venir ?*

Peut-être plus d'actions de soutien au développement économique, en fonction même de l'évolution de la demande des collectivités ou réseaux partenaires à l'étranger. En ce qui concerne l'accès aux programmes européens et aux financements qui y sont rattachés, je pense sincèrement que la période de programmation 2014-2020 sera propice à l'intervention des réseaux qui, comme Horizons Solidaires, ont fait l'effort de s'y préparer, en particulier par la formation des acteurs et des services chargés de l'interface avec la Commission européenne. Les enveloppes ont été maintenues et ce qui a été fait, par exemple, avec Tikhvine dans le nord de la Russie, pré-qualifie le réseau pour de nouvelles aventures, au sens le plus positif du terme. Pour ce qui est des partenariats avec des pays en développement, Horizons Solidaires est également bien placé pour constituer une plate-forme de services s'appuyant sur l'acquis des coopérations existantes, dans un couple approfondissement / innovation.

## *Quels conseils pourriez-vous donner à Horizons Solidaires ?*

"Be yourself !", soyez vous-mêmes ! Mais j'écouterai aussi bien volontiers ses propres conseils, tant son expérience peut être utile à d'autres structures en devenir. Il n'y a actuellement qu'une dizaine de réseaux régionaux, constitués en tant que tels et soutenus financièrement par le Ministère. Nous ne savons pas quels sera le nombre futur des régions, mais leur généralisation, tout en gardant leur diversité, me paraît aller dans le sens des recommandations du Rapport Laignel, dont on sait qu'elles ont fait l'unanimité des associations nationales de collectivités territoriales. C'est bien la diplomatie démultipliée qu'appelle de ses vœux Laurent Fabius, un plus pour la France et, bien sûr pour les régions qui veulent bien s'engager dans cette voie.

# Témoignages d'acteurs

---



*Interview de Sabine Guichet-Lebailly, chef de service Coopérations Internationales et Mobilité au Conseil Régional de Basse-Normandie.*

## *En quelques mots, pouvez-vous vous présenter ?*

Sabine Guichet Lebailly, Chef de service Coopérations Internationales et Mobilité au Conseil Régional Basse-Normandie. A la base de la création du Réseau, la Région en est également un partenaire technique et financier. Elle a notamment confié à Horizons Solidaires une mission d'animation du territoire autour de la coopération internationale.

## *Comment avez-vous connu Horizons Solidaires ?*

Mon entrée à Horizons Solidaires s'est faite bien en amont de la relation institutionnelle. C'est à travers mon implication dans l'association '1000 enfants à l'abri' qui à l'époque de la guerre de Bosnie, nous a permis d'accueillir des femmes et enfants de ce pays, en Basse-Normandie. Cette association se trouvait dans la même mouvance qu'Horizons Solidaires. J'ai eu à cette époque mes premiers échanges avec Jean Paul Delahaye. Puis avec Pierre Maurice (à l'époque président du CITIM) mais aussi membre du conseil d'administration d'Horizons Solidaires. Quelqu'un de très militant qui œuvrait fortement au rapprochement entre les deux structures.

## *Qu'est-ce qui vous a marqué ?*

Chaque fois que je prenais la parole aux rencontres d'Horizons Solidaires (AG, CA...), Jean Deshayes (ancien administrateur d'Horizons Solidaires) me disait 'oui Sabine, je sais'. C'est anecdotique mais nous allions souvent à contre-courant.

## *Selon vous, le Réseau a-t-il évolué ? Si oui, comment jugez-vous ce changement ?*

Je trouve que le Réseau a beaucoup évolué, notamment grâce au travail d'évaluation qui a été fait en 2009-2010. Mais il souffre toujours d'une difficulté à mobiliser des élus qui ne perçoivent pas toujours tout le potentiel qu'il peut leur offrir.

## *Pouvez-vous citer un événement marquant ?*

L'évaluation et la post évaluation entre 2009 et 2010 qui ont été des moments de mise en perspective réelle pour Horizons Solidaires.

## *Comment imaginez-vous le Réseau dans 10 ans ?*

Je vois un réseau Normand, qui réunit en son sein l'ensemble des acteurs de la Haute et de la Basse Normandie. Une agence de coopération internationale, quelque soit la forme statutaire qu'elle prend, qui s'inscrit auprès de la Région, en cogestion des fonds et en accompagnement des projets. Une structure qui soit beaucoup plus en charge des orientations politiques internationales de la Région et de ses pôles territoires.

Je souhaite que le Réseau s'inscrive dans la durée, qu'il devienne beaucoup plus actif et se renforce. Je souhaite qu'il se développe autour d'une solidarité internationale qui intègre plus d'acteurs, ouvert au monde économique, universitaire, hospitalier...

## *Quels conseils pourriez-vous donner à Horizons Solidaires ?*

Il faudrait que le Réseau se penche sur des besoins clairement exprimés par les acteurs du territoire, afin que chacun perçoive sa plus-value et sa pertinence.



**Un grand merci  
à toutes celles et tous ceux qui ont  
témoigné !**

